

RELAZIONE DI FINE MANDATO



D.M. 26 aprile 2013

2019

Comune di Gualdo Cattaneo (PG)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12**

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2014	2015	2016	2017	2018
Residenti al 31.12	6.262	6.155	6.065	5.965	5.892

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
PENSI ANDREA	SINDACO	(Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
LUCIANO COLA	ASSESSORE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
BRUNELLA ALESSIA	ASSESSORE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
GILI DANIELE	ASSESSORE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
BENVENUTA ELISA	VICE SINDACO/CONSIGLIERE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
GENTILI GRAZIANO	CONSIGLIERE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
SANTI ILARIA	CONSIGLIERE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
PROIETTI MASSIMILIANO	CONSIGLIERE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
BELLACHIOMA LUCIANO	CONSIGLIERE	Lista Civica) per il nostro miglior futuro. Andrea Pensi sindaco
ANTONINI MICHELE	COSNIGLIERE	Movimento Civico – Antonini Michele
MASSIMI SERENA	CONSIGLIERE	Movimento Civico – Antonini Michele
CARLETTI ELISABETTA	COSNIGLIERE	Movimento Civico – Antonini Michele
CERQUIGLINI ENRICO	COSNIGLIERE	Movimento 5 Stelle

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Segretario:	ANTONELLA RICCIARDI
Numero posizioni organizzative	N.6, di queste 4 in servizio
Numero totale personale dipendente	N.31
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	finanziario e tributi
Settore:	affari generali e servizi alla persona
settore	Servizi demografici
settore	vigilanza
settore	lavori pubblici
settore	urbanistica

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	no

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	No
l'ente ha dichiarato il pre dissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	No
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	No
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	no

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvati da apposito decreto del Ministero dell'Interno del 18 febbraio 2013, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10	0 su 10

In fase di rendicontazione della gestione 2017 e 2018 sono stati calcolati anche i nuovi parametri per gli enti strutturalmente deficitari approvati dall'Osservatorio per la Finanza degli Enti Locali nella seduta del 20 febbraio 2018. L'applicazione di tali parametri avviene in via sperimentale in attesa di testarne la validità nella segnalazione delle criticità finanziarie:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri oltre i valori soglia individuati dall'Osservatorio	0 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
ADOZIONE	30/07/2014	Regolamento iuc
ADOZIONE	30/07/2014	Regolamento sedute in streaming del consiglio comunale
MODIFICA	26/09/2014	Regolamento commissioni consiliari
MODIFICA	26/09/2014	Edilizia residenziale sociale
MODIFICA	15/06/2016	Reg per determinazione lsee per accesso alle prestazioni sociali agevolate
MODIFCA	15/06/2016	Regolamento sagre e feste popolari
MODIFICA	28/12/2017	Regolamento per il funzionamento del consiglio comunale
MODIFICA	07/11/2018	Regolamento per assegnazione degli alloggi di edilizia residenziale sociale
MODIFICA	27/04/2016	ADEGUAMENTO SANZIONI AMMINISTRATIVE TRIBUTARIE
MODIFICA	03/02/2016	AGGIORNAMENTO REGOLAMENTO DI CONTABILITA' SULLA BASE DEL D.LGS 118/2011
MODIFICA	27/04/2016	AGGIORNAMENTO IUC A CAUSA DELLE NUOVE NORME
MODIFICA	12/01/2017	ADEGUAMENTO PER NUOVI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI
ADOZIONE	20/12/2018	POLIZIA RURALE E URBANA
ADOZIONE	20/12/2018	PRODOTTI FITOSANITARI
MODIFICA	12/01/2017	COMMISSIONI CONSILIARI PERMANENTI
ADOSIONE	25/05/2017	REG. COM. CELEBRAZIONE MATRIMONI CIVILI E COSTITUZIONE DI UNIONI CIVILI

4 Attività tributaria**4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)****4.1.1 Ici/Imu**

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e, limitatamente all'IMU, per i fabbricati rurali strumentali):

Allquote ICI/IMU	2014	2015	2016	2017	2018
Allquota abitazione principale	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%	0,45%
Detrazione abitazione principale	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
Altri immobili	0,95%	0,95%	0,95%	0,95%	0,95%
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2014	2015	2016	2017	2018
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	9000	9000	9000	9000	9000
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

4.1.3 Prelevi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelevi sui rifiuti	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia di prelievo					
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo del servizio procapite	145,50	151,50	157,57	163,92	165,72

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati,

si è provveduto inoltre ad effettuare i controlli interni sulla regolarità amministrativa previsti dall'art. 147 bis del D.Lgs 264/2000 e non sono state riscontrate irregolarità.

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli Indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi,
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2014	2015	2016	2017	2018
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	23,00	34,00	25,00	32,00	45,00
Numero obiettivi strategici	23,00	34,00	25,00	32,00	45,00
Numero indicatori associati agli obiettivi	5,00	5,00	4,00	6,00	6,00
Media obiettivi per ufficio/servizio	4,60	6,80	6,25	5,34	7,50
Media indicatori per obiettivo	3,00	2,00	2,00	2,00	2,00

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	36	31
Lavori pubblici - Investimenti programmati	3.735.000	3.631.395
Lavori pubblici - Investimenti impegnati	780.135	1.267.564
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	53	3
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	98	92
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	292	346
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	64	65
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	8	8

5.1.2 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuoel.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- **Controllo analogo:** applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- **Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria:** il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione ma si fa presente che con delibera di C.C. del 29/09/2017 n. 47 è stata effettuata la revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ex art. 24 del D.Lgs 175/2016 mentre con delibera di C.C. n. 33 del 20/12/2018 è stata effettuata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche secondo l'art. 20 del D.Lgs 175/2016.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Nelle tabelle che seguono viene mantenuta la prevalente classificazione contabile ex DPR 194/96: è comunque riportato il dato sostanziale a cui si riferisce la classificazione con riferimento al nuovo Piano dei Conti Integrato di cui al D. Lgs. 118/2011.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE CORRENTI	4.347.785,00	4.111.879,00	4.192.264,00	4.589.221,00	5.059.644,00	16,37%
ENTRATE DA ALIENAZIONI, TRASFERIMENTI DI CAPITALE E RISCOSSIONE CREDITI	781.020,00	1.113.784,00	367.147,00	588.579,00	4.661.476,00	496,84%
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	4.049.390,00	0,00	0,00	0,00	470.000,00	-88,39%
TOTALE	9.178.175,00	5.225.663,00	4.559.411,00	5.177.800,00	10.191.120,00	11,04%

Spese	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
SPESE CORRENTI	3.788.704,00	3.690.329,00	3.690.423,00	4.177.160,00	4.879.378,00	29,47%
SPESE IN CONTO CAPITALE E DA INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	780.135,00	557.582,00	472.419,00	479.189,00	4.788.479,00	513,80%
RIMBORSO PRESTITI	4.490.908,00	466.190,00	250.071,00	280.540,00	271.450,00	-93,96%
TOTALE	9.039.747,00	4.714.081,00	4.412.913,00	4.916.889,00	9.939.307,00	9,85%

Partite di giro	2014	2015	2016	2017	2018	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	349.671,00	398.632,00	464.948,00	556.333,00	2.000.500,00	472,11%
SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	353.584,00	398.633,00	464.949,00	556.513,00	2.000.500,00	465,78%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio	2014	2015	2016	2017	2018
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE					
Avanzo applicato alla gestione corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	0,00	57.168,55	74.086,76	52.544,23	44.485,00
Totale Titoli delle Entrate Correnti	4.347.765,97	4.112.787,90	4.192.266,38	4.589.221,73	4.783.955,11
Recupero Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	3.768.704,43	3.690.338,89	3.690.430,25	4.098.964,82	4.372.850,19
Rimborso prestiti	441.518,38	486.190,82	250.071,48	280.538,47	271.450,00
Differenza di Parte Corrente	137.543,16	13.426,94	325.851,41	282.262,67	184.139,92
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti destinate ad Investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte corrente	137.543,16	13.426,94	325.851,41	282.262,67	184.139,92
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	0,00	409.097,27	896.717,63	79.566,08	93.202,24
A) Entrate da alienazioni di beni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti	781.020,00	113.784,49	286.496,99	588.590,97	1.080.019,06
B) Entrate da accensioni di prestiti	0,00	0,00	89,10	0,00	95.000,00
Totale A+B	781.020,00	113.784,49	286.586,09	588.590,97	1.175.019,06
Spese In Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	780.135,51	557.565,04	472.422,36	476.554,82	1.267.564,16
Differenza di parte capitale	884,49	-443.780,55	-185.856,27	112.026,15	-92.545,10
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amm.ne applicato alla spesa c/capitale (eventuale)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Rettifiche (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo di parte capitale	884,49	-34.683,28	710.861,36	191.592,23	657,14

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2014	2015	2016	2017	2018
Riscossioni	7.738.825,16	7.704.259,28	7.109.546,01	6.055.277,92	5.266.503,58

Comune di Gualdo Cattaneo (PG)

Pagamenti	7.559.515,24	7.761.103,97	6.896.210,97	5.802.690,80	4.754.469,33
Differenza	179.309,92	-56.844,69	213.335,04	252.587,12	512.034,25
Residui attivi	1.789.023,18	1.838.208,11	1.230.203,87	1.277.827,25	2.345.444,47
Residui passivi	1.829.904,73	1.288.885,58	1.377.630,53	1.188.669,78	2.755.501,48
Differenza	-40.881,55	569.322,53	-147.426,66	89.157,47	-410.057,01
Fondo Pluriennale Vincolato Iscritto in Entrata	0,00	466.265,82	970.804,39	132.110,31	137.687,24
Fondo Pluriennale Vincolato Iscritto in Spesa	0,00	204.137,78	252.143,74	137.687,24	0,00
Differenza	0,00	262.128,04	718.660,65	-5.576,93	137.687,24
Avanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo (+) o disavanzo (-)	138.428,37	774.605,88	784.569,03	336.167,66	239.664,48

Risultato di amministrazione	2014	2015	2016	2017	2018
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per spese in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo cassa al 31.12	0,00	0,00	213.428,93	203.234,99	678.442,82
Totale residui attivi finali	3.472.247,28	2.841.716,02	2.284.212,78	2.381.799,96	3.665.308,55
Totale residui passivi finali	3.248.151,52	1.465.216,23	1.519.474,58	1.278.420,01	2.983.236,95
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	0,00	0,00	12.199.167,00	44.485,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	0,00	204.137,78	130.152,07	93.202,24	0,00
Risultato di amministrazione	224.095,76	1.172.362,01	-11.351.151,94	1.168.927,72	1.380.514,42
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.802.810,00	890.974,00	0,00	5.578,00	1.597.234,00	708.280,00	888.840,00	1.595.100,00
B) Entrate da Contributi e trasferimenti	92.836,00	92.460,00	0,00	178,00	92.460,00	0,00	38.098,00	38.098,00
C) Entrate Extratributarie	581.915,00	443.801,00	0,00	84.887,00	497.228,00	53.427,00	273.458,00	328.886,00
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	2.277.361,00	1.427.235,00	0,00	90.439,00	2.186.922,00	769.887,00	1.200.394,00	1.960.081,00
D) Entrate da alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	1.882.107,00	494.043,00	0,00	697.666,00	1.184.542,00	690.498,00	577.871,00	1.268.370,00
E) Entrate da accensione di prestiti	242.572,00	57.893,00	0,00	3.782,00	238.790,00	181.097,00	0,00	181.097,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	201.346,00	17.916,00	0,00	131.488,00	69.858,00	51.942,00	10.758,00	62.700,00
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	4.803.386,00	1.998.887,00	0,00	923.274,00	3.680.112,00	1.683.225,00	1.789.023,00	3.472.248,00

RESIDUI ATTIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Entrate Tributarie	1.878.991,00	858.930,00	4.922,00	0,00	1.883.913,00	1.024.983,00	807.798,00	1.832.779,00
B) Entrate da Contributi e trasferimenti e da incremento attività finanziarie	57.503,00	46.723,00	0,00	0,00	57.503,00	10.780,00	73.141,00	83.921,00
C) Entrate Extratributarie	174.254,00	113.791,00	0,00	0,00	174.254,00	60.483,00	111.690,00	172.153,00
Totale Entrate Correnti (A+B+C)	2.110.748,00	1.019.444,00	4.922,00	0,00	2.115.670,00	1.096.226,00	792.627,00	1.888.853,00
D) Entrate in conto capitale	218.094,00	90.181,00	0,00	0,00	218.094,00	125.933,00	640.248,00	766.181,00
E) Entrate da accensione di prestiti	15.982,00	2.253,00	0,00	0,00	15.982,00	13.709,00	794.108,00	807.816,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	38.995,00	0,00	0,00	0,00	38.995,00	38.995,00	118.463,00	157.458,00
Totale Entrate (A+B+C+D+E+F)	2.381.799,00	1.111.858,00	4.922,00	0,00	2.386.721,00	1.274.863,00	2.345.444,00	3.620.307,00

RESIDUI PASSIVI								
primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	1.572.194,00	1.211.974,00	0,00	83.397,00	1.488.797,00	278.823,00	724.418,00	1.001.241,00
B) Spese in conto capitale	2.845.186,00	799.588,00	0,00	733.558,00	1.911.830,00	1.112.042,00	712.397,00	1.824.439,00
C) Spese per rimborso di prestiti	83.459,00	83.458,00	0,00	0,00	83.459,00	1,00	349.372,00	349.373,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	228.299,00	81.177,00	0,00	119.254,00	107.045,00	25.868,00	47.230,00	73.096,00

Totale Spese (A+B+C+D)	4.527.138,00	2.178.197,00	0,00	938.207,00	3.690.931,00	1.414.734,00	1.833.417,00	3.248.161,00
-------------------------------	--------------	--------------	------	------------	--------------	--------------	--------------	--------------

RESIDUI PASSIVI								
ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
A) Spese correnti	899.472,00	873.094,00	0,00	0,00	899.472,00	26.378,00	1.329.841,00	1.368.019,00
B) Spese in conto capitale	175.222,00	67.153,00	0,00	0,00	175.222,00	108.089,00	613.101,00	721.170,00
C) Spese per rimborso di prestiti	131.605,00	131.605,00	0,00	0,00	131.605,00	0,00	699.106,00	699.106,00
D) Spese per servizi per conto di terzi	72.121,00	69.678,00	0,00	0,00	72.121,00	2.443,00	113.653,00	116.096,00
Totale Spese (A+B+C+D)	1.278.420,00	1.141.630,00	0,00	0,00	1.278.420,00	136.890,00	2.755.501,00	2.892.391,00

7.1 Analisi anzianità del residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Entrate Tributarie	643.490,00	151.993,00	148.356,00	935.151,00	1.878.991,00
B) Trasferimenti da Stato, Regione, altri enti	0,00	0,00	800,00	56.703,00	57.503,00
C) Entrate Extratributarie	581,00	0,00	37.893,00	135.799,00	174.254,00
Totale (A+B+C)	644.051,00	151.993,00	187.049,00	1.127.653,00	2.110.748,00
Conto capitale					
D) Entrate da Alienazioni, trasferimenti di capitale e riscossione crediti	34.645,00	23.290,00	9.985,00	148.174,00	216.093,00
E) Entrate derivanti da Accensione di prestiti	0,00	0,00	15.962,00	0,00	15.962,00
Totale (D+E)	34.645,00	23.290,00	25.947,00	148.174,00	232.055,00
F) Entrate da servizi per conto di terzi	36.397,00	599,00	0,00	2.000,00	38.996,00
Totale generale (A+B+C+D+E+F)	715.093,00	175.882,00	212.996,00	1.277.827,00	2.381.799,00

RESIDUI PASSIVI	2014 e precedenti	2015	2016	2017	2018
A) Spese correnti	0,00	0,00	2.440,00	879.032,00	899.472,00
B) Spese in conto capitale e da incremento attività finanziarie	67.046,00	334,00	18.737,00	89.104,00	175.222,00
C) Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	131.605,00	131.605,00
D) Spese per servizi per conto terzi	1.052,00	140,00	0,00	70.928,00	72.121,00
Totale generale (A+B+C+D)	68.098,00	474,00	21.177,00	1.170.669,00	1.278.420,00

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2014	2015	2016	2017	2018
Percentuale tra Residui Attivi delle	27,00	29,00	28,00	26,00	17,00

Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie					
---	--	--	--	--	--

8 Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio

Patto di stabilità	2014	2015
Patto di stabilità interno	S	S

Legenda: S soggetto al patto, NS non soggetto al patto, E escluso per disposizioni di legge

Pareggio di bilancio	2016	2017	2018
Pareggio di bilancio	S	S	S

Legenda: S soggetto al pareggio, NS non soggetto al pareggio, E escluso per disposizioni di legge

8.1 Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

8.2 Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio

Nel corso del mandato, l'Ente non è stato soggetto a sanzioni a causa del mancato rispetto delle prescrizioni previste per il rispetto del patto di stabilità/pareggio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito finale	5.109.184,00	4.636.994,00	4.386.922,00	4.126.384,00	3.949.934,00
Popolazione residente	6.282	6.155	6.085	5.965	5.892
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	815,90	753,37	723,32	691,77	670,39

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2014	2015	2016	2017	2018
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,00	4,00	4,00	4,00	4,00

L'ente per gli anni 2014/2018 è sempre stato in anticipazione di cassa a causa delle anticipazioni effettuate per il restauro delle mura urbane ma la situazione è in continuo miglioramento.

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

Nelle seguenti tabelle si riepilogano i flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata (ogni tabella è riferita ad un singolo contratto)

	2014	2015	2016	2017	2018
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Conto del patrimonio in sintesi**10.1 Conto del patrimonio in sintesi****Conto del Patrimonio primo anno**

Attivo	Importo primo anno	Passivo	Importo primo anno
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	52.124.269,00
Immobilizzazioni materiali	55.093.820,00	Conferimenti	1.486.383,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.502.111,00	Fondi per Rischi ed Oneri	0,00
Rimanenze	0,00	Debiti	6.526.898,00
Crediti	3.537.788,00	Ratei e risconti passivi	0,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	0,00		
Ratei e risconti attivi	3.831,00		
Totale	60.137.550,00	Totale	60.137.550,00

Conto del Patrimonio ultimo anno

Attivo	Importo ultimo anno	Passivo	Importo ultimo anno
Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	0,00	Patrimonio netto	19.271.639,00
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Fondi per Rischi ed Oneri	26.000,00
Immobilizzazioni materiali	21.344.263,00	Trattamento di fine rapporto	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	5.375,00	Debiti	5.546.410,00
Rimanenze	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli Investimenti	0,00
Crediti	3.251.224,00		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00		
Disponibilità liquide	219.198,00		
Ratei e risconti attivi	23.989,00		
Totale	24.844.049,00	Totale	24.844.049,00

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico

Importo

Relazione di Fine Mandato 2019

A) Componenti positivi della gestione	4.803.211,00
B) Componenti negativi della gestione di cui:	4.545.089,00
Quote di ammortamento d'esercizio	0,00
C) Proventi e oneri finanziari:	-186.400,00
Proventi finanziari	-186.400,00
Oneri finanziari	0,00
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	98.174,00
Proventi straordinari	98.174,00
Proventi da permessi di costruire	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0,00
Plusvalenze patrimoniali	0,00
Altri proventi straordinari	98.174,00
Oneri straordinari	0,00
Trasferimenti in conto capitale	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Altri oneri straordinari	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	169.896,00
Imposte	82.352,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-imposte)	87.544,00

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	0,00

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2014	2015	2016	2017	2018
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	1.148.071,00	1.148.071,00	1.148.071,00	1.148.071,00	1.178.071,00
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	1.027.440,00	997.799,00	1.014.471,00	1.052.228,00	1.048.935,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	27,00%	27,00%	27,00%	25,00%	21,00%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2014	2015	2016	2017	2018
Spesa personale / Abitanti	164,00	162,00	167,00	176,00	178,00

Note: * Spesa di personale da considerare: Intervento 01 + Intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2014	2015	2016	2017	2018
Abitanti/Dipendenti	208,00	219,00	216,00	213,00	190,00

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nei periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2014	2015	2016	2017	2018	Limite di legge
tempo determinato e art. 110	20.834,00	35.234,00	28.304,00	27.540,00	28.780,00	

11.6 Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate

Nei periodo del mandato	Stato

I limiti alle assunzioni sono stati rispettati da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI
--	----

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella

Nel periodo del mandato	2014	2015	2016	2017	2018
Fondo risorse decentrate	120.450,00	124.726,00	113.792,00	110.507,00	107.847,00

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	NO
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazione 114/2016/vsgo	Recupero somme contrattazione 2015

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Decreto 454/2016	Giudizio di estinzione sui conti giudiziali degli agenti contabili
Decreti da 295 a 301 e 334 del 2015	Giudizio di estinzione sui conti giudiziali degli agenti contabili
Decreti 115 e 116 2015	Giudizio di estinzione sui conti giudiziali degli agenti contabili

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
nessuno	

**PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI
CONTROLLATI**

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Non si sono intraprese azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato.

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 47 del 28/09/2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

- alienazione quota azionaria sia spa
- mantenimento quota azionaria umbria digitale e vus spa

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

L'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate non ha comportato l'adozione di un piano di riassetto.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	NO
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e plurienn., sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

per controllare tali risultati si rimanda alla pagina del comune di Gualdo Cattaneo, nella sezione amministrazione trasparente dove è possibile consultare il sito delle società controllate per poter verificare i bilanci ed i risultati della gestione.

15.4 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
sia spa	alienazione quota di partecipazione	giunta comunale 9 del 25/01/2018	in definizione

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Gualdo Cattaneo (PG) che è stata trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica in data ____/____/____ (1)

LI, 25/03/2019 PROT. 2849

Il Sindaco



CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Al sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dal questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 268 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

LI, 03/04/2019

L'Organo di revisione economico finanziario


nome, cognome

nome, cognome

nome, cognome

1) Nelle more dell'insediamento del tavolo interistituzionale, gli enti dovranno inviare una copia della relazione alla Conferenza Stato-città ed autonomie locali.

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organî politici	4
1.3	Struttura organizzativa	4
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	5
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	5
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	6
3	Attività normativa	6
4	Attività tributaria	6
4.1	Politica tributaria locale.	6
4.1.1	Ici/Imu	6
4.1.2	Addizionale IRPEF	6
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	7
5	Attività amministrativa	7
5.1	Sistema ed esiti dei controlli Interni	7
5.1.1	Controllo di gestione	8
5.1.2	Controllo strategico	9
5.1.3	Valutazione delle performance	9
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	9
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	10
6	Situazione economico-finanziaria	10
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	11
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	12
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	12
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	13
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	13
7	Gestione residui	13
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	14
7.2	Rapporto tra competenza e residui	14
8	Patto di stabilità interno e del pareggio di bilancio	15
8.1	Rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	15
8.2	Sanzioni relative al mancato rispetto del patto di stabilità e del pareggio di bilancio	16
9	Indebitamento	17
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	17
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	17
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	17
9.4	Rilevazione flussi	17
10	Conto del patrimonio in sintesi	18
10.1	Conto del patrimonio in sintesi	18
10.2	Conto economico in sintesi	19
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	19
11	Spesa per il personale	20
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	20
11.2	Spesa del personale pro-capite	20
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	20
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	20
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	21
11.6	Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate	21
11.7	Fondo risorse decentrate	21
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	21
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	22

12	Rilievi della Corte dei conti	22
13	Rilievi dell'organo di revisione	22
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI	22
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	22
15	Organismi controllati	22
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	23
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	23
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	23
15.4	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	26